Gérer et optimiser les approvisionnements et les stocks en entreprise

Réf. ACH0003

Objectifs

A l'issue de la formation, le bénéficiaire sera capable de connaître les principes et les enjeux de la gestion des flux dans l'entreprise

Les compétences qui seront mises en pratique sont définies comme suit:

- Identifier les différentes méthodes de gestion des stocks et approvisionnement en fonction du mode de fonctionnement de l'entreprise
- Organiser ses pratiques de gestion des flux pour optimiser le taux de service et la gestion des coûts

Prérequis nécessaires

Connaître les bases d'Excel

Public concerné

Pour toute personne amenée à assurer une fonction concernant la gestion des approvisionnements ou la gestion des stocks

Contenu pédagogique

- Les différents flux dans l'entreprise
- Le rôle et le positionnement des stocks et des approvisionnements
- Les enjeux : objectifs de régulation
- La détermination quantitative des besoins
    - Les différentes techniques de réapprovisionnement (lien avec les types et l'organisation de production)
- L'approvisionnement des lignes de production
    - Les préparations des commandes ou des OF
    - Le fonctionnement physique en FIFO
    - Les listes à servir

- Les principes de la gestion des stocks
  - Les différents types de stocks et leur rôle
  - Les flux dans l'entreprise
  - Les notions de base sur les coûts associés
- Les différentes localisations possibles d'un stock
  - Les magasins classiques
  - Les entrepôts
  - Les magasins de proximité
  - Les plateformes de stockage
- Les différents coûts associés au stockage
  - Les coûts de possession
  - Les coûts d'acquisition
  - Les coûts de rupture
  - Les coûts liés à l'expédition
- L'étude des différents frais de stockage
- Le fonctionnement d'un stock sur une période avec ou sans rupture
- L'approche du taux de rotation
- L'analyse et classification du stock
- Les différentes méthodes de gestion de stocks
  - La méthode à recomplètement
  - La méthode à seuil de commande ou point de commande
  - Le stock de sécurité : objectif et utilité
  - La gestion en KANBAN
- L'informatisation des stocks
- La place du magasin et ses fonctions
  - La fonction associée de préparateur de commandes
  - La réception
  - La manutention
  - Le stockage
  - Le contrôle
  - La préparation de commande
  - La mise à disposition
- La gestion du magasin
  - La codification
  - Les équipements et méthodes de stockage
- Les différents documents associés
- Les inventaires : rôle et méthodes

Durée

4 jours pour un total de : 28 heures

Sessions (dates, lieux, prix)

- 19 novembre au 3 décembre 2024 à Rochefort : 1480.00 € net de taxe

Effectifs

Mini : 3 - Maxi : 10

Intervenants

Nos intervenants internes et externes sont sélectionnés pour leur expertise et leurs qualifications dans le domaine

Moyens pédagogiques / Méthodes mobilisées

Méthodologie alliant apports théoriques, interactivité et échanges d'expériences interentreprises. Mise en situation pratique à l’aide d’études de cas, d’exemples pris parmi les entreprises participantes

Equipements pédagogiques : vidéo projecteur, paperboard, tableau interactif

Nos salles de formation sont adaptées et conformes à l'accueil du public

Modalités de certification et évaluation des compétences

Avant la formation : évaluer les connaissances initiales des stagiaires. Pendant la formation, évaluation de la progression dans l’acquisition des connaissances. Après la formation, évaluation à chaud de la satisfaction. Evaluation à froid, à + de 6 mois, des pratiques et de la satisfaction. Modalités de certification : Attestation de fin de formation et certificat de réalisation

Modalités d’accès public handicapé

Dans le cadre des formations, la CCI Charente-Maritime s’engage à accueillir les publics handicapés sans discrimination et à mettre en œuvre, en fonction des besoins des personnes handicapées, des adaptations pédagogiques, matérielles et organisationnelles, nécessaire à la prise en compte du handicap, par nos propres moyens et/ou avec l’aide du réseau idoine

Indicateurs-clés de la formation

indicateurs-clés de la formation nombre de bénéficiaires formés: 2018-06/2023: 13

Taux de satisfaction : 79.17%

Nombre d'avis : 4